

**Государственное бюджетное учреждение  
центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи  
Кировского района Санкт-Петербурга  
(ГБУ ЦППС Кировского района Санкт-Петербурга)**

198207, Санкт-Петербург, ул. Зины Портновой, д. 3, литера А,  
тел.: (812) 246-29-52; тел./факс: (812) 246-29-53  
E-mail: ppmskirov@mail.ru; www.kirov.spb.ru/sc/ppms

**Шелонина  
Татьяна  
Валерьевна**

Подписано  
цифровой подписью:  
Шелонина Татьяна  
Валерьевна  
Дата: 2025.09.02  
14:50:00 +03'00'

**ПРИНЯТО:**

Педагогический совет ГБУ ЦППС  
Кировского района Санкт-Петербурга

Протокол № 1 от «29» 08 2025 г.

**УТВЕРЖДЕНО:**

Врио директора ГБУ ЦППС  
Кировского района Санкт-Петербург  
Т.В. Шелонина  
2025 г.



**Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа**

**«Вместе к согласию: сотрудничать эффективно»**

Возраст обучающихся: 13-18 лет

Срок реализации: 1 год

**18 часов**

1 модуль: 13-15 лет (7-9 класс) – 18 часов  
2 модуль: 16-18 лет (10-11 класс) – 18 часов

Авторы-составители:  
Камакина О.Л.  
Берзина Л.В.

Санкт-Петербург  
2025 год

## **СДЕРЖАНИЕ**

1.	Пояснительная записка	3
2.	Учебный план	11
3.	Календарно-учебный график	16
4.	Рабочая программа	16
5.	Оценочные и методические материалы	33
6.	Список литературы (электронно-образовательные ресурсы)	43

## 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Современный высокотехнологичный, оснащённый смертельным оружием неустойчивый, полный вызовов и неопределенности мир, остро нуждается в людях, умеющих цивилизованно общаться, конструктивно взаимодействовать, сотрудничать и урегулировать сложные, многополярные конфликты. В перспективе готовность и способность вести диалог, достигать в нем взаимопонимания, умение приходить к взаимовыгодному решению, находить общие цели и сотрудничать для их достижения в поликультурной среде, закономерно определят не только будущее выживание homo sapiens на Земле, но и станут залогом процветание человечества.

Исходя из вышеизложенного, основу современного воспитания должно составлять в первую очередь привитие гуманистических ценностей будущим поколениям. Такие как, ценность и уникальность человеческой жизни, гармоничное развитие личности, самоуважение и уважение к другим, ненасильственное взаимодействие, доброжелательность, гибкость и тактичность в межличностных отношениях. Для этого исключительно важно уже сейчас широко внедрять различные программы, способствующие формированию и развитию социального и эмоционального интеллекта\* детей и подростков.

В последнее десятилетие в школах стали использовать медиативные модели в качестве профилактики и альтернативного способ разрешения конфликтных ситуаций в ОУ. Этот процесс был инициирован Планом первоочередных мероприятий до 2014 года по реализации важнейших положений Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012-2017 годы, утвержденного распоряжением Правительства РФ от 1 октября 2012 г. № 1916-р. Знакомство учащихся с медиативными технологиями и подходами позволяет сформировать у них представление об эффективной коммуникации, развить умение конструктивно общаться, расширить опыт обучающихся в области эффективного конфликторазрешения.

Дополнительная общеобразовательная (общеразвивающая) программа «Вместе к согласию: сотрудничать - эффективно», далее Программа, составлена на основании:

- Закона об образовании в Российской Федерации № 273-ФЗ от 21.12.2012 г.;
- Концепции развития дополнительного образования детей, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 г. № 1726-р;
- 3-го Федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования (ФГОС ООО);
- Приказа Министерства просвещения России от 31.05.2021 N 287 (ред. от 08.11.2022);
- 3-го Федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования (ФГОС СОО), утвержденный Приказом Министерства просвещения РФ от 12.08.2022 № 732 "О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 г. № 413.

**Актуальность:** Программа направлена на развитие значимых для подросткового возраста аспектов социального и эмоционального интеллекта и способствует овладению обучающимися навыками эффективного общения и конфликторазрешения.

Программа включает два независимых друг от друга модуля, ориентированные на следующие возрастные группы: 1-й модуль рассчитан на подростков 13-15 лет (7-9 класс), 2-й – на 16-18- летних (10-11класс).

Каждый модуль включает три раздела: первый посвящён коммуникации, второй – прикладной конфликтологии, третий – медиации и медиативным технологиям; всего 18 занятий (одно занятие – 1 академический час). Общая идея программы, её посыл – «Сотрудничать – эффективно».

Таким образом, Программа является актуальной разработкой, включающая в себя следующие цель и задачи.

**Цель программы** является создание условий для формирования, коррекции и развития коммуникативной и конфликтологической компетенций учащихся, привития ценностей сотрудничества, диалога и медиативной культуры в образовательном учреждении.

**Задачи программы:**

- развить у обучающихся базовые коммуникативные умения, способствовать формированию навыков эффективной межличностной коммуникации:
  - сформировать у обучающихся представление об эффективной коммуникации и ее преимуществах в межличностном общении;
  - способствовать формированию у обучающихся мотивации к эффективной коммуникации в межличностном общении;
  - способствовать повышению конфликтологической компетентности обучающихся:
  - сформировать у обучающихся представление о конфликте, его составляющих, видах, функциях и этапах;
  - способствовать формированию отношения к конфликту как нормативному элементу взаимодействия между людьми;
  - формировать у обучающихся навыки эффективной коммуникации в конфликтной ситуации и за ее пределами;
  - сформировать у обучающихся представление об эффективных способах конфликторазрешения;
  - сформировать у обучающихся представление о различных технологиях конфликторазрешения, в том числе медиативных;
  - познакомить обучающихся с принципами и процедурой медиации;
  - способствовать отработке медиативных технологий, умений медиатора;
  - развивать способность к сопереживанию, эмпатии к окружающим;
  - сформировать навыки самоконтроля, готовность и способность принимать ответственность за свои решения и поступки.

**Ожидаемые результаты:** Реализация программы позволит сформировать и развить коммуникативные и конфликтологические компетенции у обучающихся, готовность к сотрудничеству, конструктивному диалогу, владение медиативными технологиями.

При успешном прохождении программы, обучающиеся смогут достичь следующих результатов:

**Метапредметные результаты:**

*1. универсальными коммуникативные действия:*

а) общение:

развить базовые коммуникативные умения, сформировать навыки эффективной межличностной коммуникации:

- анализировать и осознавать интересы и позиции конфликтующих сторон;
- отделять факты от их интерпретации;
- отражать эмоции участников конфликта;
- находить общие цели у участников конфликта и способствовать их осознанию и вербализации самими участниками конфликта;
- вставать на позицию медиатора;
- использовать навыки медиатора при разрешении конфликтов в школьной среде;
- распознавать невербальные средства общения, понимать значение социальных знаков, распознавать предпосылки конфликтных ситуаций и смягчать конфликты;

- аргументированно вести диалог, уметь смягчать конфликтные ситуации;
- развернуто и логично излагать свою точку зрения с использованием языковых средств;

*2. совместная деятельность:*

- находить общие цели и сотрудничать в процессе их достижения;
- вести диалог и стремиться к достижению взаимопонимания;
- принимать цели совместной деятельности, организовывать и координировать действия по ее достижению: составлять план действий, распределять роли с учетом мнений участников, обсуждать результаты совместной работы;
- оценивать качество своего вклада и каждого участника команды в общий результат по разработанным критериям;
- осуществлять позитивное стратегическое поведение в различных ситуациях.

*3. универсальные регулятивные действия:*

а) самоорганизация: выявлять проблемы для решения в жизненных и учебных ситуациях; самостоятельно составлять алгоритм решения задачи (или его часть), выбирать способ решения учебной задачи с учетом имеющихся ресурсов и собственных возможностей, аргументировать предлагаемые варианты решений; составлять план действий, делать выбор и брать ответственность за решение;

б) самоконтроль:

- владеть способами самоконтроля, самомотивации и рефлексии;
- учитывать контекст, адаптировать решение к меняющимся обстоятельствам;
- объяснять причины достижения (не достижения) результатов деятельности;
- давать оценку приобретенному опыту;
- уметь находить позитивное в произошедшей ситуации; вносить коррективы в деятельность на основе новых обстоятельств, изменившихся ситуаций, установленных ошибок, возникших трудностей;
- оценивать соответствие результата цели и условиям.

в) эмоциональный интеллект, предполагающий сформированность:

• самосознания, включающего способность понимать свое эмоциональное состояние, видеть направления развития собственной эмоциональной сферы, быть уверенным в себе;

• саморегулирования, включающего самоконтроль, умение принимать ответственность за свое поведение, способность адаптироваться к эмоциональным изменениям и проявлять гибкость, быть открытым новому;

• внутренней мотивации, включающей стремление к достижению цели и успеху, оптимизм, инициативность, умение действовать, исходя из своих возможностей;

• эмпатии, включающей способность понимать эмоциональное состояние других, учитывать его при осуществлении коммуникации, способность к сочувствию и сопереживанию;

• социальных навыков, включающих способность выстраивать отношения с другими людьми, заботиться, проявлять интерес и разрешать конфликты;

г) принятие себя и других людей:

- принимать себя, понимая свои недостатки и достоинства;
- принимать мотивы и аргументы других людей при анализе результатов деятельности;

• признавать свое право и право других людей на ошибки;

• развивать способность понимать мир с позиции другого человека.

Личностные результаты:

- уметь выстраивать личные психологические границы и уважительно относиться к психологическим границам других людей;
- сформировать осознанное, уважительного и доброжелательного отношения к другому человеку, его мнению;

- освоить социальные нормы и правила поведения;
- сформировать коммуникативную компетентности в общении и сотрудничестве со сверстниками, детьми старшего и младшего возраста, взрослыми в процессе деятельности;
- понимать себя, обладать адекватной самооценкой;
- управлять своим эмоциональным состоянием в непривычных, стрессовых ситуациях, в конфликте.

### **Условия реализации программы**

Условия набора обучающихся: участниками программы становятся обучающиеся 7-9-х и 10-11-х классов общеобразовательных школ.

Обучение проводится по модулю, соответствующему возрасту подростков.

Школьники, успешно осваивающие программу и желающие стать медиаторами-рассесниками, могут применить свои умения при разрешении конфликтов в школьной среде в рамках деятельности школьной службы медиации.

Сроки реализации программы и режим обучения: общая продолжительность программы составляет 18 академических часа (два модуля обучения: для 7-9-х и для 10-11 классов по 18 ч.).

Занятия проводятся 1 раз в неделю.

Продолжительность занятий составляет 1 академический час.

Оптимальное количество участников в группе: 8 – 12 человек, возможно проведение с целым классом.

*Целевая аудитория (адресат программы):* учащиеся 7-9-х и 10-11-х классов общеобразовательных школ.

### ***Особенности организации образовательного процесса:***

Программа реализуется в течение года.

Обучение проходит по модулю, соответствующему возрасту подростков, и состоит из трех разделов каждый:

Раздел 1: Правила и способы успешной коммуникации.

Раздел 2: Конфликт как неотъемлемая составляющая общения.

Раздел 3: Введение в медиативные технологии.

Занятия проводятся в форме групповых игр, дискуссий, элементов тренинга, «мозгового штурма», ориентированных на возраст учащихся. В работе используются следующие приемы: выполнение упражнений, решение проблемных ситуаций, выполнение задания или работы по образцу, демонстрация видео фрагментов, работа в парах и тройках, участие в коллективных активизирующих играх, ответы на вопросы учащихся.

Используются различные формы проведения занятий: фронтальная, групповая, в парах. Занятия носят обучающий и развивающий характер.

Все занятия имеют небольшую вводную часть (приветствие), основную и заключительную части.

Занятия начинаются с приветствия, которое создает положительный эмоциональный фон и способствует настрою учащихся на положительное взаимодействие.

Задания для основной части подобраны с учетом их потенциальной возможности активизировать размышления учащихся о наиболее важных аспектах взаимодействия.

Задача заключительной части состоит в подведении итогов занятия и обсуждении результатов работы.

В ходе занятий ведущий особое внимание уделяет повышению значимости таких ценностей как уважение и сотрудничество.

Все необходимые материалы для проведения игр и упражнений предоставляются ведущим программы.

### **Методическое оснащение**

Ведущим программы может быть педагог-психолог, знакомый с основами прикладной конфликтологии и медиативными технологиями. Ведущему необходимы навыки проведения групповых дискуссий (активного слушания, акцентирования, структурирования), создания безопасного психологического пространства в группе, выстраивания субъект - субъектных отношений с подростками.

Занятия проводятся в обычном учебном классе, имеющем стандартное оборудование (доска для записей, желательно аудио-, видео- и мультимедийное).

### **Материально-техническое обеспечение**

Диагностический материал	Тест коммуникативных умений Михельсона (см. приложение 2); Тестовые задания по окончании раздела «Конфликт как неотъемлемая составляющая общения»; тест на определение коммуникативных умений медиатора; тестовые задания по завершении раздела «Введение в медиативные технологии».
Учебно-методический материал	Конспекты занятий по программе «Вместе – к согласию: сотрудничать – эффективно» для модуля 1 и 2. - Емельянов С.М. Практикум по конфликтологии, 2-е издание, дополненное и переработанное. <a href="http://koob.ru">http://koob.ru</a> - Фишер Р., Юри У., Паттон Б. «Переговоры без поражений. Гарвардский метод» – М.: Изд-во Манн, Иванов, Фарбер 2018. - Фишер Р., Шапиро Д. «Эмоциональный интеллект в переговорах» М.: Изд-во Манн, Иванов, Фарбер 2019. - Иванова Е.Н. «Коммуникативные инструменты конфликтолога» – СПб: Санкт-Петербургское философское общество, 2008. - Мелетичев В.В. «Конфликты в образовательном учреждении: психологические основы, причины, профилактика, разрешение» Учебное пособие, Санкт-Петербург 2015. - Карпман С. «Жизнь, свободная от игр» - СПб: Изд-во «Метанойя» 2016. - Иванова Е.Н. «Медиация как переговоры» Институт Мира и исследования конфликтов, 2022.
Дидактический материал	Подборка игровых ситуаций, заданий, упражнений, коммуникативных и переговорных игр, видео сюжетов. Бланки и наборы для игр, упражнений и заданий.
Мебель и оборудование	Просторное классное помещение с возможностью перестановки столов и стульев, компьютер с возможностью воспроизведения аудио и видео файлов, проектор, доска.

## **2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

<b>№ п/п</b>	<b>Название разделов</b>	<b>Теория (час)</b>	<b>Практика (час)</b>	<b>Всего (час)</b>	<b>Формы контроля</b>
1.	«Правила и способы успешной коммуникации»	1,7	4,3	6	Наблюдение за работой, анализ высказываний в обратной связи.
2.	«Конфликт как неотъемлемая составляющая общения»	2,3	3,7	6	Наблюдение за работой, анализ высказываний в обратной связи.
3.	«Введение в медиативные технологии»	2	4	6	Наблюдение за работой, анализ высказываний в обратной связи.
<b>ИТОГО:</b>		<b>6</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	

## Учебно-тематический план программы

### Модуль 1 (7-9 классы)

№ п/п	Название разделов	Кол-во часов
<i>Раздел 1 «Правила и способы успешной коммуникации»</i>		
1.	Вводное. Инструктаж по ТБ. Психологическое обследование подростков (входящая диагностика).	1
2.	Значение общения в жизни человека. Составляющие процесса коммуникации.	1
3.	За чем нужны эмоции?	1
4.	Способы регуляции эмоционального состояния	1
5.	Барьеры общения. Правила коммуникации	1
6.	Способы эффективной коммуникации	1
<i>Раздел 2 «Конфликт как неотъемлемая составляющая общения»</i>		
7.	Понимание конфликта	1
8.	Развитие конфликта. Способы поведения в конфликте	1
9.	Потребности, интересы и позиции в конфликте	1
10.	Манипуляции. Защита от манипуляций	1
11.	Техники уверенного поведения в конфликте и в ситуациях психологического влияния.	1
12.	Формы работы с конфликтами	1
<i>Раздел 3 «Введение в медиативные технологии»</i>		
13.	Принципы медиации. Значение процедуры	1
14.	Функции медиатора	1
15.	Техника активного слушания	1
16.	Техники постановки вопросов в медиации	1
17.	Переговорные игры	1
18.	Проведение игровых медиаций	1

### Учебно-тематический план программы 2 модуля (10-11 классы)

№ п/п	Название разделов	Кол-во часов
<i>Раздел 1 «Правила и способы успешной коммуникации»</i>		
1.	Вводное. Инструктаж по ТБ. Психологическое обследование подростков (входящая диагностика).	1
2.	Функции, виды и структура общения. Невербальная составляющая процесса коммуникации	1
3.	Эмоциональная компетентность. Эмоциональный интеллект	1
4.	Эмоциональная регуляция: вербальная и невербальная	1
5.	Техники конструктивной коммуникации	1
6.	Техники развивающей коммуникации	1
<i>Раздел 2 «Конфликт как неотъемлемая составляющая общения»</i>		
7.	Виды конфликтов, Функции. Структура конфликта	1

8.	Динамика конфликта. Стратегии поведения в конфликте	1
9.	Потребности, интересы и позиции в конфликте	1
10.	Переговорные игры	1
11.	Инструменты конфликтолога	1
12.	Современные формы работы с конфликтами	1
<i>Раздел 3 «Введение в медиативные технологии»</i>		
13.	Процедура медиации	1
14.	Процедура медиации	1
15.	Коммуникативные техники в медиации	1
16.	Коммуникативные техники в медиации	1
17.	Функции медиатора на различных стадиях медиации	1
18.	Проведение игровых медиаций	1

### III. КАЛЕНДАРНО-УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

Год обучения	Дата начала обучения по программе	Дата окончания обучения по программе	Всего учебных недель	Количество учебных часов	Режим занятий
1 год обучения			18	18	1 раз в неделю

### IV. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

#### Модуль 1. (7-9 классы)

##### **Задачи программы:**

содействовать формированию и развитию у обучающихся универсальных учебных действий:

##### 1. Метапредметных:

##### - универсальные коммуникативные действия:

##### *a) общение:*

- развивать базовые коммуникативные умения, сформировать навыки эффективной межличностной коммуникации;

- вставать на позицию медиатора;

- использовать навыки медиатора при разрешении конфликтов в школьной среде;

- распознавать невербальные средства общения, понимать значение социальных знаков, распознавать предпосылки конфликтных ситуаций и смягчать конфликты;

- аргументированно вести диалог, уметь смягчать конфликтные ситуации;

- развернуто и логично излагать свою точку зрения с использованием языковых средств;

##### *b) совместная деятельность:*

- оценивать качество своего вклада и каждого участника команды в общий результат по разработанным критериям;

- осуществлять позитивное стратегическое поведение в различных ситуациях.

- универсальные регулятивные действия:

*a) самоорганизация:*

- выявлять проблемы для решения в жизненных и учебных ситуациях; самостоятельно составлять алгоритм решения задачи (или его часть), выбирать способ решения учебной задачи с учетом имеющихся ресурсов и собственных возможностей, аргументировать предлагаемые варианты решений; составлять план действий, делать выбор и брать ответственность за решение;

*б) самоконтроль:*

- владеть способами самоконтроля, самомотивации и рефлексии; учитывать контекст, адаптировать решение к меняющимся обстоятельствам; объяснять причины достижения (не достижения) результатов деятельности, давать оценку приобретенному опыту, уметь находить позитивное в произошедшей ситуации; вносить корректизы в деятельность на основе новых обстоятельств, изменившихся ситуаций, установленных ошибок, возникших трудностей; оценивать соответствие результата цели и условиям.

*в) эмоциональный интеллект, предполагающий сформированность:*

- самосознания, включающего способность понимать свое эмоциональное состояние, видеть направления развития собственной эмоциональной сферы, быть уверенным в себе;

- саморегулирования, включающего самоконтроль, умение принимать ответственность за свое поведение, способность адаптироваться к эмоциональным изменениям и проявлять гибкость, быть открытым новому;

- внутренней мотивации, включающей стремление к достижению цели и успеху, оптимизм, инициативность, умение действовать, исходя из своих возможностей;

- эмпатии, включающей способность понимать эмоциональное состояние других, учитывать его при осуществлении коммуникации, способность к сочувствию и сопереживанию;

- социальных навыков, включающих способность выстраивать отношения с другими людьми, заботиться, проявлять интерес и разрешать конфликты;

*г) принятие себя и других людей:*

- принимать себя, понимая свои недостатки и достоинства;

- принимать мотивы и аргументы других людей при анализе результатов деятельности;

- признавать свое право и право других людей на ошибки;

- развивать способность понимать мир с позиции другого человека.

## 2. Личностных:

➤ уметь выстраивать личные психологические границы и уважительно относиться к психологическим границам других людей;

➤ сформировать осознанное, уважительного и доброжелательного отношения к другому человеку, его мнению;

➤ освоить социальные нормы и правила поведения;

➤ сформировать коммуникативную компетентности в общении и сотрудничестве со сверстниками, детьми старшего и младшего возраста, взрослыми в процессе деятельности;

➤ понимать себя, обладать адекватной самооценкой;

➤ управлять своим эмоциональным состоянием в непривычных, стрессовых ситуациях, в конфликте;

➤ развить мотивацию к эффективной коммуникации в межличностном общении:

➤ находить общие цели и сотрудничать в процессе их достижения;

➤ вести диалог и стремиться к достижению взаимопонимания;

➤ использовать адекватные ситуации языковые средства;

- использовать навыки эффективной коммуникации в переговорах и самопрезентации.

#### **Образовательные задачи программы:**

Развить у обучающихся базовые коммуникативные умения и навыки эффективной межличностной коммуникации:

- сформировать у обучающихся представление о типах межличностных коммуникаций, об эффективной коммуникации, ее преимуществах в межличностном общении; о конфликте, его составляющих, видах, функциях и этапах;

- сформировать у обучающихся умение:

- анализировать и осознавать интересы и позиции конфликтующих сторон;
- отделять факты от их интерпретации;
- отражать эмоции участников конфликта;
- находить общие цели у участников конфликта и способствовать их осознанию и вербализации самими участниками конфликта.

#### **Развивающие задачи программы:**

Способствовать развитию навыков владения медиативными технологиями:

- слушать и слышать мнение и позицию другого человека;
- учитывать позиции других участников диалога;
- ясно, логично и точно излагать свою точку зрения.

#### **Воспитательные задачи программы:**

Способствовать формированию у обучающихся мотивации к эффективной коммуникации в межличностном общении:

- проявлению терпимого отношения к другому мнению;
- способствовать формированию у обучающихся мотивации учитывать взаимные интересы во взаимодействии;
- способствовать формированию у обучающихся мотивации к сотрудничеству во взаимодействии с окружающими сверстниками и взрослыми;
- создать условия для поддержания у обучающихся мотивации на использование эффективных технологий конфликторазрешения.

### **Учебно-тематическое планирование и содержание обучения**

#### **Модуль 1**

<b>№ п/п</b>	<b>Разделы/ Темы занятий</b>	<b>Содержание занятий</b>	
		<b>Теория</b>	<b>Практика</b>
<i><b>Раздел 1. «Правила и способы успешной коммуникации»</b></i>			
1.	Вводное	Инструктаж по технике безопасности. Презентация программы, обсуждение правил занятий, представление ведущего.	Приветствие участников занятия. Входящая диагностика – «Тест коммуникативных умений» Михельсона. Упражнение «Общее и исключительное» (создание условий для более тесного личностного взаимодействия участников занятий). Рефлексия.
2.	Значение общения в жизни человека Составляющие процесса	Сообщение на тему «Общение» (определение, виды и формы, средства, структура речевого	Приветствие участников занятия, презентация модуля программы. Коллективное упражнение «Испорченный телефон» (демонстрация появления искажений

	коммуникации	общения). Сообщение на тему «Невербальное общение»; Введение понятия «межличностное пространство».	при устной передаче информации). Упражнения на невербальную коммуникацию: «Через стекло», «Таможня» Заключительное упражнение «Спасибо за...».
3.	За чем нужны эмоции?	Сообщение на тему «Эмоции»: определение, основные эмоции. Сообщение на тему «Виды эмоций»: стенические и астенические, простые и сложные, понятие «чувства». Сообщение на тему «Эмоции и чувства».	Приветствие участников занятия. Игра-разминка для активации участников занятия «Поменяйтесь местами...». Игра «Актеры-зрители» (активация осознанного невербального проявления эмоций). Упражнение «Угадай эмоцию» (создание условий для тренировки невербального проявления эмоций и их узнавания). Игра «Перебежчики и охранники» (расширение репертуара невербальной коммуникации участников занятия). Рефлексия.
4.	Способы регуляции эмоционального состояния	Сообщение на тему «Вербализация эмоций». Типы высказываний, «Ты-высказывание», «Я-высказывание».	Приветствие ведущего. Упражнение «Тренировка «Я-сообщений»». Отработка приёмов вербализации эмоций, четырех-шаговой модели «Я-сообщений». Способы регуляции своего состояния (через дыхание и расслабление мышц – упражнения). Рефлексия.
5.	Барьеры общения. Правила коммуникации	Сообщение на тему «Барьеры коммуникации».	Приветствие участников занятия. Игра «Слова на букву «П»» (демонстрация действия одного из барьеров коммуникации). Упражнение «Эффект ореола» (исследование влияния барьеров коммуникации: демонстрация влияния установок и стереотипов на восприятие информации и конкретных людей). Упражнение, демонстрирующее субъективность восприятия человека и связанные с этим барьеры коммуникации. Рефлексия.
6.	Способы эффективной коммуникации	Сообщение на тему «Пассивное слушание», упражнение «Пассивное слушание». Сообщение на тему «Активное слушание	Приветствие участников занятия. Коммуникативная игра «Три журналиста и три группы» (демонстрация влияния различных вариантов общения и невербальных сигналов в процессе установления контакта). Обсуждение приемов, не

		и его техники». Введение понятия «эмпатическое слушание».	способствующих пониманию партнера по общению. Отработка техники «Отражение чувств» (демонстрация похожести переживаний разных людей в различных жизненных ситуациях). Упражнение «Перефразирование пословиц» (тренировка способности передачи смысла через синонимы привычных слов и устойчивых выражений). Рефлексия.
--	--	---	--

**Раздел 2. Конфликт как неотъемлемая составляющая общения**

7	Понимание конфликта	Сообщения на тему «Основные разновидности конфликтов». Основания классификации. Интересы, нормы и роли, ценности в основе конфликтов.	Приветствие участников. Упражнение-рефлексия – разбираем собственные конфликты по стадиям. Упражнение-рефлексия «В поисках инцидента». Что стало переломной точкой в ваших конфликтах? Упражнение-исследование – «Можно ли обмениваться ценностями». Проблема идентичности. Упражнение-исследование – «Есть ли у конфликта положительные стороны». Почему противоречия превращаются в конфликты? Сообщение на тему «Этика в конфликте».
8.	Развитие конфликта Способы поведения в конфликте	Сообщение на тему «Основные стадии конфликта: латентная предконфликтная ситуация, осознание противоречий, манифестация, конфликтное взаимодействие, завершение конфликта».	Приветствие участников. Игра по командам «О словах, акулах и других стратегиях поведения в конфликтах». Шеринг. Рефлексия.
9.	Потребности, интересы и позиции в конфликте	Сообщение на тему «Пирамида потребностей». Иерархия потребностей по А. Маслоу. Альтернативные теории потребностей. Эмоции и содержание в конфликте.	Приветствие участников. Упражнение с мини-кейсами – содержание и эмоции, позиция и интерес. Коммуникативные нарушения в конфликте (по Е.Н. Ивановой)-обсуждение. Как помочь людям договориться. Шеринг. Рефлексия.
10.	Манипуляции Защита от	Сообщение о видах психологического	Упражнение «Уметь говорить нет» – тренировка разных форм отказа.

	манипуляций	влияния. Сообщение на тему «Основные признаки манипуляций».	Упражнения на противостояние психологическому влиянию. Шеринг – опыт участия в групповых конфликтах, рефлексия собственной роли.
11.	Техники уверенного поведения в конфликте и в ситуациях психологического влияния	Ассертивное поведение как способ противодействия манипуляциям. «Виды манипуляций»	Упражнение «Деконструкция простейших манипуляций». Упражнения на распознавание и переживание манипуляций, упражнение на типы влияния. Упражнения на противостояние психологическому влиянию. Рефлексия воздействия простейших манипуляций.
12.	Формы работы с конфликтами	Сообщение на тему «Конфликты можно преодолеть посредством...» Правила конфликторазрешен.	Инструкция и упражнение «Пробуем разрешить конфликт» (игровая ситуация). Рефлексия сторон конфликта, посредника, наблюдателей. Заполнение анкеты участников, итоги раздела.
<b>Раздел 3 «Введение в медиативные технологии»</b>			
13.	Принципы медиации Значение процедуры	Сообщение на тему «Значение процедуры» на примере работы детектива; «Основные стадии процедуры медиации». Краткая характеристика стадий; «Вступительное слово».	Рекомендации по написанию вступительного слова. Презентация вступительных слов участников (в мини группах). Обсуждение, корректура, рефлексия. Самостоятельная работа в малых группах: «Сбор информации о конфликте» («Детективы» в группах).
14.	Функции медиатора	«Функции медиатора». Повторение: стадии медиации и их назначение (развернуто).	Разбор функций медиатора по стадиям медиации. Игровая медиация: распределение ролей, инструкция к игровой медиации. Рефлексия по поводу работы в игровой ситуации. Багаж техник, формулировок.
15.	Техника активного слушания	Активное слушание. Эхо-техники. Нейтральная обратная связь.	Техника активного слушания, правила, приёмы. Эхо-техники, важность смыслового удара. Факты/Эмоции/Интерпретация. Перефразирование. Обратная связь, виды. Отработка нейтральной обратной связи в мини группах.
16.	Техники постановки вопросов в	Как и зачем задавать вопросы. Сообщение на тему	Упражнения на закрытые и открытые вопросы. Четыре принципа задавания вопросов в медиации. Рефлексия по

	медиации	«Типология вопросов» .	закрытым и открытым вопросам. Шеринг.
17.	Переговорные игры	Проведение переговорных игр: отработка коммуникативных техник.	Переговорные игры («В поисках клада», «Винни-Пух или Великий поход за мёдом») в мини группах со сменой ролей, оценка приобретенных навыков.
18.	Проведение игровых медиаций	Отработка процедуры медиации	Разбор ситуаций, самостоятельная отработка игровых конфликтных ситуаций с использованием всего полученного опыта, оценка приобретенных навыков. Итоговая диагностика: заполнение теста «Коммуникативная компетентность медиатора».
<b>ИТОГО:</b>		<b>18 часов</b>	

## Модуль 2. (10-11 классы)

### **Задачи программы:**

Содействовать формированию и развитию у обучающихся универсальных учебных действий:

#### 1. Метапредметных:

##### - универсальные коммуникативные действия:

###### *a) общение:*

развить базовые коммуникативные умения, сформировать навыки эффективной межличной коммуникации:

- вставать на позицию медиатора;

- использовать навыки медиатора при разрешении конфликтов в школьной среде;

- распознавать невербальные средства общения, понимать значение социальных знаков, распознавать предпосылки конфликтных ситуаций и смягчать конфликты;

- аргументированно вести диалог, уметь смягчать конфликтные ситуации;

- развернуто и логично излагать свою точку зрения с использованием языковых средств;

###### *b) совместная деятельность:*

- оценивать качество своего вклада и каждого участника команды в общий результат по разработанным критериям;

- осуществлять позитивное стратегическое поведение в различных ситуациях.

##### - универсальные регулятивные действия:

###### *a) самоорганизация:*

выявлять проблемы для решения в жизненных и учебных ситуациях; самостоятельно составлять алгоритм решения задачи (или его часть), выбирать способ решения учебной задачи с учетом имеющихся ресурсов и собственных возможностей, аргументировать предлагаемые варианты решений; составлять план действий, делать выбор и брать ответственность за решение;

###### *b) самоконтроль:*

владеть способами самоконтроля, самомотивации и рефлексии; учитывать контекст, адаптировать решение к меняющимся обстоятельствам; объяснять причины достижения (не достижения) результатов деятельности, давать оценку приобретенному опыту, уметь находить позитивное в произошедшей ситуации; вносить корректиды в деятельность на основе новых обстоятельств, изменившихся ситуаций, установленных ошибок, возникших

трудностей; оценивать соответствие результата цели и условиям.

*в) эмоциональный интеллект, предполагающий сформированность:*

- самосознания, включающего способность понимать свое эмоциональное состояние, видеть направления развития собственной эмоциональной сферы, быть уверенным в себе;
  - саморегулирования, включающего самоконтроль, умение принимать ответственность за свое поведение, способность адаптироваться к эмоциональным изменениям и проявлять гибкость, быть открытым новому;
  - внутренней мотивации, включающей стремление к достижению цели и успеху, оптимизм, инициативность, умение действовать, исходя из своих возможностей;
  - эмпатии, включающей способность понимать эмоциональное состояние других, учитывать его при осуществлении коммуникации, способность к сочувствию и сопереживанию;
  - социальных навыков, включающих способность выстраивать отношения с другими людьми, заботиться, проявлять интерес и разрешать конфликты;
- г) принятие себя и других людей:*
- принимать себя, понимая свои недостатки и достоинства;
  - принимать мотивы и аргументы других людей при анализе результатов деятельности;
  - признавать свое право и право других людей на ошибки;
  - развивать способность понимать мир с позиции другого человека.

**2. Личностных:**

- уметь выстраивать личные психологические границы и уважительно относиться к психологическим границам других людей;
- сформировать осознанное, уважительного и доброжелательного отношения к другому человеку, его мнению;
- освоить социальные нормы и правила поведения;
- сформировать коммуникативную компетентности в общении и сотрудничестве со сверстниками, детьми старшего и младшего возраста, взрослыми в процессе деятельности;
- понимать себя, обладать адекватной самооценкой;
- управлять своим эмоциональным состоянием в непривычных, стрессовых ситуациях, в конфликте;
- развить мотивацию к эффективной коммуникации в межличностном общении;
- находить общие цели и сотрудничать в процессе их достижения;
- вести диалог и стремиться к достижению взаимопонимания;
- использовать адекватные ситуации языковые средства;
- использовать навыки эффективной коммуникации в переговорах и самопрезентации.

**Образовательные задачи программы:**

Развить у обучающихся базовые коммуникативные умения, способствовать формированию навыков эффективной межличностной коммуникации:

- сформировать у обучающихся представление о типах межличностных коммуникаций, об эффективной коммуникации, ее преимуществах в межличностном общении; о конфликте, его составляющих, видах, функциях и этапах;
- сформировать у обучающихся умение:
  - анализировать и осознавать интересы и позиции конфликтующих сторон;
  - отделять факты от их интерпретации;
  - отражать эмоции участников конфликта;
  - находить общие цели у участников конфликта и способствовать их осознанию и вербализации самими участниками конфликта.

**Развивающие задачи программы:**

Создать условия для отработки медиативных технологий:

- слушать и слышать мнение и позицию другого человека;
- учитывать позиции других участников диалога;
- ясно, логично и точно излагать свою точку зрения.

**Воспитательные задачи программы:**

Способствовать формированию у обучающихся мотивации к эффективной коммуникации в межличностном общении:

- проявлению терпимого отношения к другому мнению;
- способствовать формированию у обучающихся мотивации учитывать взаимные интересы во взаимодействии;
- способствовать формированию у обучающихся мотивации к сотрудничеству во взаимодействии с окружающими сверстниками и взрослыми;
- создать условия для поддержания у обучающихся мотивации на использование эффективных технологий конфликторазрешения.

**Учебно-тематическое планирование и содержание обучения****Модуль 2**

№ п/п	Разделы/ Темы занятий	Содержание занятий	
		Теория	Практика
<i>Раздел 1. «Правила и способы успешной коммуникации»</i>			
1.	Вводное	Инструктаж по технике безопасности. Презентация программы, обсуждение правил занятий, представление ведущего.	Приветствие участников занятия. Входящая диагностика – «Тест коммуникативных умений» Михельсона. Игры и упражнения на групповое сплочение: «Поменяйтесь местами те, кто...», «Я тоже!». Самопрезентация участников группы (суперпрепарат для хорошего настроения). Рефлексия.
2.	Функции, виды и структура общения Невербальная составляющая процесса коммуникации	Сообщение на тему Общение: определение, виды, структура». Сообщения на тему «Невербальные средства общения», «Межличностное пространство».	Приветствие участников занятия, презентация модуля программы. Коллективное упражнение «Испорченный телефон – письмо к брату» (демонстрация появления искажений при устной передаче информации). Упражнение «Интонации, обратные смыслу» – иллюстрация влияния паравербальных компонентов общения. Упражнения на невербальную коммуникацию: «Через стекло», «Немой испорченный телефон», «Три человека у телефона», «Таможня». Заключительное упражнение «Спасибо за...».
3.	Эмоциональная компетентность Эмоциональны	Сообщение на тему «Эмоции»: определение,	Игра-разминка для активации участников занятия «Тутти-фрутти». Игра «Актеры-зрители» (активация

	й интеллект	основные эмоции. Сообщение на тему «Виды эмоций»: стенические и астенические, простые и сложные, понятие «чувства». Сообщение на тему «Эмоции и чувства».	осознанного неверbalного проявления эмоций). Упражнение «Разложить по полочкам» (создание условий для осознанного внимания к отдельным эмоциям, осознания их функций). Игра «Театр эмоций» (тренировка способности адекватно оценивать эмоциональные реакции участников событий, исходя из контекста ситуации). Игра «Перебежчики и охранники» (расширение репертуара невербальной коммуникации участников занятия). Рефлексия.
4.	Эмоциональная регуляция: вербальная и невербальная	Сообщение на тему «Вербализация эмоций», «Типы высказываний», «Четырехшаговая модель «Я-сообщения».	Приветствие ведущего. Символическая иллюстрация последствий запрета на выражение эмоций. Упражнения «Тренировка «Я-сообщений». Обсуждение приёмов вербализации эмоций. «Вентиляция эмоций» Способы регуляции своего состояния: дыхательные техники+ визуализация + релаксация. Рефлексия.
5.	Техники конструктивной коммуникации	Сообщения на тему «Конфликтогены. Барьеры коммуникации», «Правила и способы конструктивной коммуникации».	Приветствие участников занятия. Коммуникативная игра «Опусти обруч» (цель игры – координация совместных действий и улучшение взаимопонимания её участников). Упражнение, демонстрирующее барьеры коммуникации. Рефлексия конструктивных способов коммуникации.
6.	Техники Развивающей коммуникации	Сообщения на тему «Активное слушание и его техники», «Эмпатическое слушание».	Приветствие участников занятия. Обсуждение приемов, затрудняющих понимание партнера по общению. Отработка техники «Отражение чувств», «эмпатическое слушание». Упражнение «Активное слушание». Рефлексия.
<b>Раздел 2. Конфликт как неотъемлемая составляющая общения</b>			
7	Виды конфликтов, Функции Структура конфликта	Сообщения на тему «Виды конфликтов. Классификации. Функции». «Структура конфликта».	Приветствие участников. Упражнение-рефлексия – разбираем конфликты (собственные или кейсы) по стадиям. Упражнение-исследование – «Есть ли у конфликта положительные стороны». Задание – структура конфликта (на примере кейса).
8.	Динамика конфликта Стратегии поведения в	Сообщения на тему «Основные стадии	Игра по командам «О словах, акулах и других стратегиях поведения в конфликтах», разбор модели Томаса-Килмэнна (стратегии поведения в

	конфликте	конфликта», «Стратегии поведения в конфликте».	конфликте), плюсы и минусы каждой стратегии. Рефлексия.
9.	Потребности, интересы и позиции в конфликте	Сообщение на тему «Пирамида потребностей. Иерархия потребностей по А. Маслоу». «Альтернативные теории потребностей».	Упражнение с мини-кейсами - урегулирование конфликтов – на что именно обращаем внимание. Упражнение позиция – интерес – потребность. Как выяснение интереса, выявление ущемлённой потребности помогает людям договориться. Шеринг. Рефлексия.
10.	Инструменты конфликтолога.	Сообщение на тему «Коммуникативные нарушения в конфликте» по Е.Н. Ивановой	Приветствие участников. Обсуждение искажений восприятия в конфликте и способов их коррекции. Техники работы с эмоциональным состоянием в конфликте. Работа в мини-группах с кейсами: отражение чувств, вербализация эмоций. Шеринг. Рефлексия.
11.	Переговорная игра	Проведение переговорных игр: отработка коммуникативных техник.	Переговорные игры («В поисках клада», «Винни-Пух или Великий поход за мёдом») в мини группах со сменой ролей, оценка приобретенных навыков.
12.	Современные формы работы с конфликтом	Сообщение на тему «Искажение восприятия в конфликте»;	Инструкция и упражнение «Пробуем разрешить конфликт» (игровая ситуация в мини группах). Рефлексия сторон конфликта, посредника, наблюдателей.

### ***Раздел 3. «Введение в медиативные технологии»***

13.	Процедура медиации	Сообщения на тему «Принципы медиации как основа эффективной помощи в конфликте». «Основные стадии процедуры медиации. Характер-ка. Вступительное слово медиатора».	Рекомендации по написанию вступительного слова. Презентация вступительных слов. Обсуждение, корректура, рефлексия. Самостоятельная работа в малых группах - сбор информации у стороны конфликта (индивидуальные встречи).
14.	Процедура медиации	«Стадии медиации и их назначение	Игровая медиация в мини группах. Распределение ролей (предполагает последующую смену ролей), инструкция к

		(развернуто).	игровой медиации. Рефлексия по поводу работы медиаторов, успехи и трудные моменты; багаж техник.
15.	Коммуникативные техники в медиации	Активное слушание. Эхо-техники. Нейтральная обратная связь.	Техника активного слушания, правила, приёмы. Эхо-техники, важность смыслового удара. Факты/Эмоции/Интерпретация. Перефразирование. Обратная связь, виды. Отработка нейтральной обратной связи в мини группах. Шеринг. Рефлексия.
16.	Коммуникативные техники в медиации	Как и зачем задавать вопросы. Сообщение на тему «Типология вопросов».	Упражнение «Пум-пум-пум» на открытые вопросы. Четыре принципа задавания вопросов в медиации. Волшебные вопросы медиатора Игровая медиация в мини группах, рефлексия приобретённых навыков.
17.	Регуляция эмоционального состояния в медиации	Сообщение на тему «Способы урегулирования эмоциональной атмосферы при проведении медиации».	Разбор техник, снижающих эмоциональное напряжение, самостоятельная отработка игровых конфликтных ситуаций с использованием полученного опыта, оценка приобретенных навыков. Рефлексия.
18.	Проведение игровых медиаций	Отработка процедуры медиации	Проведение игровых медиаций в мини группах со сменой ролей (между группами), оценка приобретенных навыков. Итоговая диагностика: заполнение теста «Коммуникативная компетентность медиатора».
<b>ИТОГО:</b>			<b>18 часов</b>

## **V. ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

На первом и заключительных занятиях каждого модуля обучения проводятся диагностические мероприятия, позволяющие определить уровень начальной готовности учащихся и уровень освоения программы по результатам её прохождения.

Для этого используется содержательный анализ различного рода заданий, предлагаемых для учащихся:

### *Контроль результативности освоения программы I модуль*

Результативность и контроль усвоения материала программы осуществляется по результатам проведения диагностики, направленной на оценку достижения следующих результатов учащимися:

<b>№ п/п</b>	<b>Результаты / критерии</b>	<b>Методика для оценки результатов</b>	<b>Уровень оценки результативности в баллах</b>	<b>Показатель результативности освоения программы</b>
1.	Уровень развитости коммуникативных умений учащихся	Сравнительный анализ первичного и повторного выполнения теста коммуникативных умений Михельсона. Увеличение общего числа адекватных реакций за счет снижения числа зависимых и агрессивных реакций.	Низкий уровень, соответствующий 1 баллу, ставится при наличии адекватных реакций менее чем в половине ответов; средний уровень, соответствующий 2 баллам, ставится при наличии адекватных реакций в $\frac{1}{2}$ - 3/5 ответов; достаточный уровень, соответствующий 3 баллам, ставится при наличии адекватных реакций в 2/3 и более ответов.	Наличие положительной динамики. Наличие среднего и достаточного уровней.
2.	Уровень развития навыка применения медиативных технологий в процессе межличностного общения	Выполнение контрольной работы по темам 3-го раздела. Качественная оценка содержания ответов учащегося.	Низкий уровень, соответствующий 1 баллу, ставится при наличии содержательных ответов на 1/3 вопросов контрольной работы; средний уровень, соответствующий 2 баллам, ставится при наличии содержательных ответов на 3/5 вопросов контрольной работы; достаточный уровень, соответствующий 3 баллам, ставится при наличии содержательных ответов на $\frac{3}{4}$ и более вопросов контрольной работы.	Наличие среднего и достаточного уровней.
3.	Уровень сформированности мотивации учащихся к эффективной коммуникации	Включенное наблюдение за ответами учащихся на занятиях		Наличие положительной динамики. Наличие среднего и достаточного уровней.

**Контроль результативности освоения программы 2 модуль**

Результативность и контроль усвоения материала программы осуществляется по результатам проведения диагностики, направленной на оценку достижения следующих результатов учащимися:

<b>№ п/п</b>	<b>Результаты / критерии</b>	<b>Методика для оценки результатов</b>	<b>Уровень оценки результативности в баллах</b>	<b>Показатель результативности освоения программы</b>
1.	Уровень развитости коммуникативных умений учащихся	Сравнительный анализ первичного и повторного выполнения теста коммуникативных умений Михельсона. Увеличение общего числа адекватных реакций за счет снижения числа зависимых и агрессивных реакций.	Низкий уровень, соответствующий 1 баллу, ставится при наличии адекватных реакций менее чем в половине ответов; средний уровень, соответствующий 2 баллам, ставится при наличии адекватных реакций в $\frac{1}{2}$ - 3/5 ответов; достаточный уровень, соответствующий 3 баллам, ставится при наличии адекватных реакций в 2/3 и более ответов.	Наличие положительной динамики. Наличие среднего и достаточного уровней.
2.	Уровень развития навыка применения медиативных технологий в процессе межличностного общения	Выполнение контрольной работы по темам 3-го раздела. Качественная оценка содержания ответов учащегося.	Низкий уровень, соответствующий 1 баллу, ставится при наличии содержательных ответов на 1/3 вопросов контрольной работы; средний уровень, соответствующий 2 баллам, ставится при наличии содержательных ответов на 3/5 вопросов контрольной работы; достаточный уровень, соответствующий 3 баллам, ставится при наличии содержательных ответов на $\frac{3}{4}$ и более вопросов контрольной работы.	Наличие среднего и достаточного уровней.
3.	Уровень сформированности мотивации учащихся к эффективной коммуникации	Включенное наблюдение за ответами учащихся на занятиях		Наличие положительной динамики. Наличие среднего и достаточного уровней.

## **Информационная карта по результативности обучения группы 1 модуль**

Инструкция педагогу для заполнения информационной карты:

1. Уровень результативности освоения дополнительной общеобразовательной программы в целом оценивается по среднему показателю по окончанию программы:  
от 0 до 1,4 баллов – низкий уровень (Н);  
от 1,5 до 2,4 – средний уровень (С);  
от 2,5 до 3 – высокий уровень (В).
2. Педагог определяет результативность усвоения программы исходя из ожидаемых результатов программы (все дети, освоившие программу в полном объеме или имеющие положительную динамику, получают отметку «+», дети, не освоившие программу отметку «-»).

## **Информационная карта по результативности обучения группы 2 модуль**

## **Инструкция педагогу для заполнения информационной карты:**

1. Уровень результативности освоения дополнительной общеобразовательной программы в целом оценивается по среднему показателю по окончанию программы:

- от 0 до 1,4 баллов – низкий уровень (Н);
- от 1,5 до 2,4 – средний уровень (С);
- от 2,5 до 3 – высокий уровень (В).

2. Педагог определяет результативность усвоения программы исходя из ожидаемых результатов программы (все дети, освоившие программу в полном объеме или имеющие положительную динамику получают отметку «+», дети, не освоившие программ «-»).

## **ГЛОССАРИЙ**

Коммуникативная компетентность – это совокупность знаний, умений и навыков, необходимых человеку для общения с людьми. В её состав входят: умение правильно воспринимать и оценивать личностные особенности людей, предсказывать поведение людей, оказывать на них влияние и многое другое, от чего может зависеть успешность общения и взаимодействия человека с людьми. Коммуникативная компетентность — это интегративное комплексное умение человека эффективно, в соответствии с конкретной ситуацией, использовать адекватные способы общения.

Конфликтная ситуация – состояние в отношениях сторон, вызванное актуализацией существующих между ними противоречий по поводу ценностей, интересов или правил поведения и характеризующееся негативным эмоциональным фоном и искажением восприятия. Конфликтная ситуация может быть состоянием явным или скрытым, острым или устойчивым. Конфликтная ситуация можно назвать конфликтом с момента совершения односторонних действий, направленных на нанесение ущерба.

Конфликтное поведение – осознанное противоречие в отношениях сторон, выраженное в действиях, направленных на нанесение какого-либо ущерба друг другу.

Медиация – это особые переговоры с участием нейтрального посредника, помогающего сторонам прийти к взаимовыгодному решению. Медиация является одной из форм внесудебной работы с конфликтом, наряду с консультированием, переговорами, и арбитражем.

Процедура медиации – конкретная последовательность шагов, посредством которых может быть наилучшим образом организован процесс обсуждения проблемы и выработки взаимовыгодного решения. В зависимости от стиля медиации процедура может быть более или менее «жесткой», сохраняя, при этом, общие для медиации принципы и правила.

Фасilitативная медиация – «классический» стиль медиации, действуя в рамках которого посредник уделяет главное внимание фасилитации, то есть управлению дискуссией сторон и повышению ее эффективности. Медиатор задает вопросы, проясняет интересы и потребности, помогает им в поиске и анализе возможных путей урегулирования проблемы, проверяет предложенные решения на реалистичность. Медиатор отвечает за процесс, в то время как участники медиации в ответе за результат. Существуют и другие стили медиации, которые могут быть востребованы системой образования, например, трансформативный, нарративный и восстановительный.

Медиативно-примириительные технологии – это множество переговорных процедур, используемых, чтобы помочь сторонам конфликта прийти договоренности. В качестве конфликта может рассматриваться и криминальная ситуация.

Примирение (в юридическом смысле) – форма прекращение судебного разбирательства по договоренности сторон, более не имеющих друг к другу неурегулированных претензий; примирение сторон возможно по ограниченному кругу дел. Примирение в юридическом смысле является одной из значимых возможностей, используемых в рамках восстановительного правосудия. Примирение же в широком смысле можно отождествить с восстановление отношений.

Восстановительная медиация – особая разновидность медиации, соответствующая принципам и «духу» восстановительного правосудия и ориентированная на то, чтобы подтолкнуть виновную сторону к осознанию своей ответственности, добиться компенсации ущерба потерпевшей стороне, а также восстановить нормальных отношений между сторонами. Восстановительная медиация предполагает, что стороны конфликта могут быть определены как виновная и потерпевшая – вследствие этого подобная технология может быть востребована системой образования в контексте вторичной профилактики правонарушений несовершеннолетних.

Сообщество – это объединение, группа из некоторого числа людей, связанных общими интересами, целями.

## VI. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

### Для педагогов:

1. Аллахвердова О.В., Карпенко А.Д. Медиация – переговоры с участием посредника. СПб: «Роза мира», 2007.
2. Анцупов А.Я., Шипилов А.И. Конфликтология – М.: Изд-во «Юнита», 1999.
3. Анцупов А.Я., Шипилов А.И. Проблема конфликта: аналитический обзор, междисциплинарный библиографический указатель – М., 1992.
4. Бакштанский В.Л., Жданов О.И. Менеджмент жизни. Стратегия личной эффективности – М.: Изд-во «Беловодье», 2006.
5. Бережная Г.С. Функциональный подход к типологии конфликтов в школе – Калининград: Вестник БФУ им. И. Канта Выпуск № 11 / 2012.
6. Гришина Н.В. Психология конфликта – СПб: Изд-во «Питер», 2007.
7. Давыденко Д.Л. Из истории примирительных процедур в Западной Европе и США // Вестник Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации. № 1. 2004.
8. Демина Л.Д. Ральникова И.А. Психическое здоровье и защитные механизмы личности – Барнаул: Изд-во Алтайского Государственного Университета, 2000.
9. Дилтс Р. Фокусы языка – СПб: Изд-во "Питер", 2015.
10. Зеркин Д.П. Основы конфликтологии: Курс лекций – Ростов-на-Дону: Изд-во «Феникс», 1998.

11. Иванова Е.Н. Коммуникативные инструменты конфликтолога – СПб: Санкт-Петербургское философское общество, 2008.
12. Иванова Е.Н. Коммуникация в конфликте – СПб: Изд-во "Роза ветров", 2007.
13. Иванова Е.Н. Переговоры принуждения – СПб: Изд-во Санкт-Петербургского Философского Общества, 2009.
14. Иванова Е.Н. Фасилитация. Учебное пособие – СПб, 2009.
15. Иванова Е.Н. Конфликтологическое консультирование – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2012.
16. Кабаченко Т.С. Психология управления – М.: Изд-во Педагогического общества России, 2000.
17. Камакина О.Л., Шигапова А.Г., «Медиация в школе: возможности и перспективы». // Августовский педагогический совет. Система образования Кировского района: будущее через диалог поколений. СПб: Публикации ИМЦ Кировского района, 2015. С. 80-84.
18. Кибанов А.Я., Ворожейкин И.Е., Захаров Д.К., Коновалова В.Г. Конфликтология. Учебник – Изд-во «Инфра-М», 2009.
19. Козер Л. Функции социального конфликта – М.: Изд-во «Идея-пресс», 2000.
20. Методические рекомендации по развитию сети служб медиации (примирения) в образовательных организациях и в организациях для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. – URL: <https://fcprc.ru/wp-content/uploads/2021/03/Metodicheskie-rekomendatsii-po-razvitiyu-seti-sluzhb-mediatsii-v-obrazovatelnyh-uchrezhdeniyah.pdf>.
21. Фопель Клаус, Как научить детей сотрудничать? – М.: Изд-во ЦСПА «Генезис», 1998.
22. Фишер Р., Юри У., Паттон Б. «Переговоры без поражений. Гарвардский метод» – М.: Изд-во Манн, Иванов, Фарбер 2018.
23. Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)».
24. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Для обучающихся:

1. Гришина Н.В. Психология конфликта – СПб: Изд-во «Питер», 2007.
2. Иванова Е.Н. Коммуникация в конфликте – СПб: Изд-во "Роза ветров", 2007.
3. Козер Л. Функции социального конфликта – М.: Изд-во «Идея-пресс», 2000.
4. Маслоу А. Мотивация и личность. 3-е издание – СПб: Изд-во «Питер», 2010.
5. Смит Мануэль Дж., Тренинг уверенности в себе – М.: Изд-во «Речь», 2006.
6. Маслоу А. Мотивация и личность. 3-е издание – СПб: Изд-во «Питер», 2010.
7. Фишер Р., Юри У., Паттон Б. Переговоры без поражений. Гарвардский метод – М.: Изд-во «Эксмо», 2007.
8. Щепаньский Я. Элементарные понятия социологии – М., 1969.